Опыт Южного федерального университета в развитии интернационализации высшего образования



Защитина Елена Константиновна – к.э.н, доцент, доцент кафедры экономики предприятия ИУЭС ЮФУ, заместитель директора ИУЭС ЮФУ по социальной, международной и профориентационной работе

12 ноября 2026 года

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО РЫНКА УСЛУГ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

- Позиционирование и фокусировка
- Институционализация экспорта образования
- Развитие продуктовой линейки
- Интеграция образования с научными исследованиями и экономикой
- Управление рисками и устойчивость

Как международное сотрудничество обеспечивает новые подходы в стратегической стабильности развития университета?

Международная деятельность – пластырь, а интернационализация – антибиотик (©)

- Интернационализация как фактор стратегической стабильности
- Новые подходы к управлению развитием
- Обновление образовательной и научной модели
- Университет как актор «мягкой силы»

priority #4 | interfax #15 | MosIUR #701-800 | THE Times Higher Education top 7

ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ – КРУПНЕЙШИЙ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР НА ЮГЕ РОССИИ

111-лет КЛАССИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ НА ЮГЕ РОССИИ

- Международное и межрегиональное сотрудничество и портфельные решения
- Цифровая трансформация
- Поддержка исследовательской деятельности и практико-ориентированных проектов
- Международная студенческая среда
- Имидж региона и культурная дипломатия

Меморандум о сотрудничестве	Иностранные студенты	Совместные образовательные программы
Академическая мобильность студентов	Академическое сотрудничество	Совместные научные проекты и мероприятия

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПАРТНЕРСТВА

6 программ двойных дипломов

159 партнерских университетов из 43 стран

3000+ иностранных студентов из 80 стран

13 постдоков из Индии, Эфиопии, Колумбии, Нигерии, Пакистана и России

194 международных договора

95 иностранных профессоров и исследователей из 35 стран

Интернационализация ЮФУ

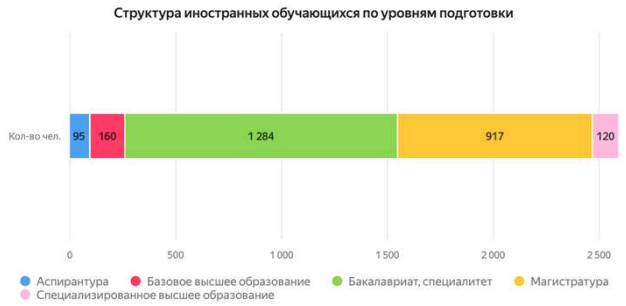


ГЕОГРАФИЯ ИНОСТРАННЫХ ОБУЧАЮЩИХСЯ ЮФУ

3000+
иностранных студентов из 80 стран мира (с учетом подготовительного отделения)

159
партнерских институтов из 43 стран







ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ: ВУЗЫ СТРАН СНГ



Меморандум о сотрудничестве	Иностранные студенты	Совместные образовательные программы	Академическая мобильность студентов	Академическое сотрудничество	Совместные научные проекты и мероприятия
58	1162	5	12	5	61
Армения – 4 шт. Беларусь – 20 шт. Казахстан – 12 шт. Киргизия – 9 шт. Таджикистан – 3 шт. Узбекистан – 10 шт.	Азербайджан – 12 чел. Армения – 9 чел. Беларусь – 3 чел. Казахстан 27 чел. Киргизия – 4 чел. Молдова – 3 чел. Таджикистан – 6 шт. Туркменистан – 1062 чел. Узбекистан – 24 чел.	Армения – 1 ед. Беларусь – 1 шт. Казахстан 2 шт. Киргизия – 1 шт.	2026 год: Беларусь – 8 чел. Казахстан – 4 чел.	Беларусь Казахстан Киргизия Молдова Узбекистан	За 2025 и 2026 год

«УМНАЯ СИЛА» ЮЖНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА

Сопровождение «под ключ»

Организация досуга (в том числе фестиваль культур) и трудоустройства

Погружение в экспертное сообщество и интеграция в среду (в том числе курсы русского языка)

Работа с выпускниками









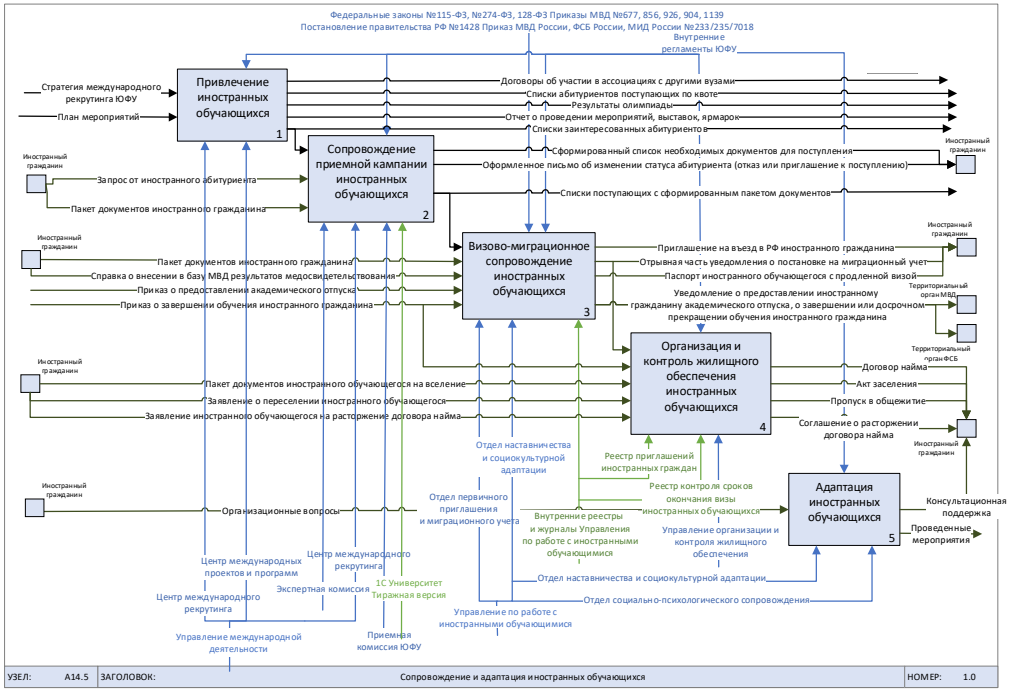
Кейс 4. Девайн Джавангве, Таганрог

Задача: Зарегистрировать бизнес и реализовать идею по созданию компании по подбору персонала для складов маркетплейсов.
Решение: Центр «Мой бизнес» помог оформить и зарегистрировать предприятие. Благодаря поддержке молодой предприниматель из Южной Африки успешно запустил свой первый бизнес в России.





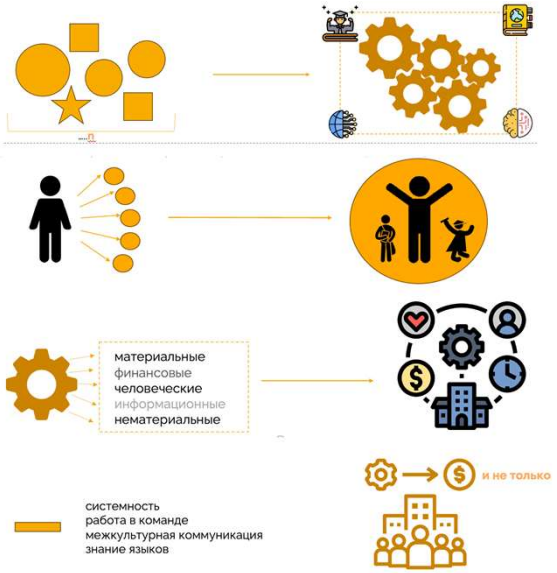
Бизнес-модели



Проект «Сервисная модель сопровождения иностранных обучающихся» - результат 2025 года

Ключевой продуктовый результат проекта

1. Проведен функциональный анализ текущего состояния процесса сопровождения иностранных студентов, выявлены ключевые проблемные зоны, разработаны предложения по их устранению и повышению эффективности. Для части бизнес-процессов построены модели с изменениями. Созданы «фронт-офис» и «бэк-офис» по сопровождению иностранных поступающих и обучающихся.
2. Сформирована принципиально новая сквозная система взаимодействия с иностранными обучающимися и их сопровождения, включающая в себя единые цифровые сервисы, методические материалы, а также трансформацию ключевых бизнес-процессов внутри университета. В том числе открыта Ассоциация выпускников ЮФУ в Китае
3. Разработано техническое задание для Цифрового сервиса миграционного сопровождения и жилищного обеспечения, интегрированного в 1С и начата работа по его созданию.
4. Разработано технические задание для Цифровой платформы поддержки иностранных обучающихся и начата работа по его созданию (разработан прототип)
5. Проведение стратсессии для заинтересованных лиц



Проект «Сервисная модель сопровождения иностранных обучающихся» - результат 2026 года

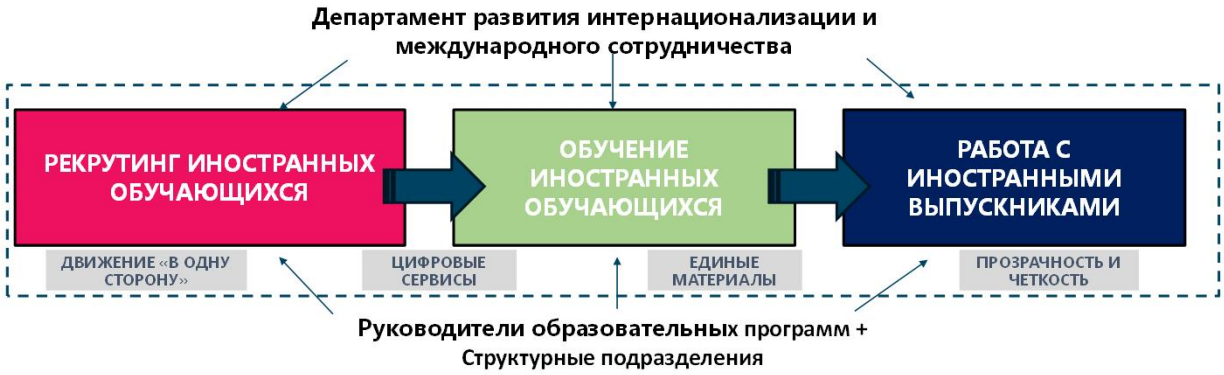
1. В работу университета внедрен **стандарт сопровождения иностранных обучающихся в ЮФУ**, обеспечены сбор, обработка и визуализация данных, оптимизация процессов и бесшовное сочетание физических и виртуальных сред.
2. **Появление комплекса цифровых решений для работы с иностранными студентами**: цифровой сервис миграционного сопровождения и жилищного обеспечения, интегрированного в 1С, цифровая платформа поддержки иностранных обучающихся и "начинка" терминалов МФЦ для иностранных студентов, а также платформы по аккумулированию всех мероприятий для иностранных обучающихся в ЮФУ.
3. **Создана единая информационная платформа о мероприятиях для иностранных обучающихся** в ЮФУ.
4. Создана **регулярная площадка по вопросам сопровождения** иностранных обучающихся.

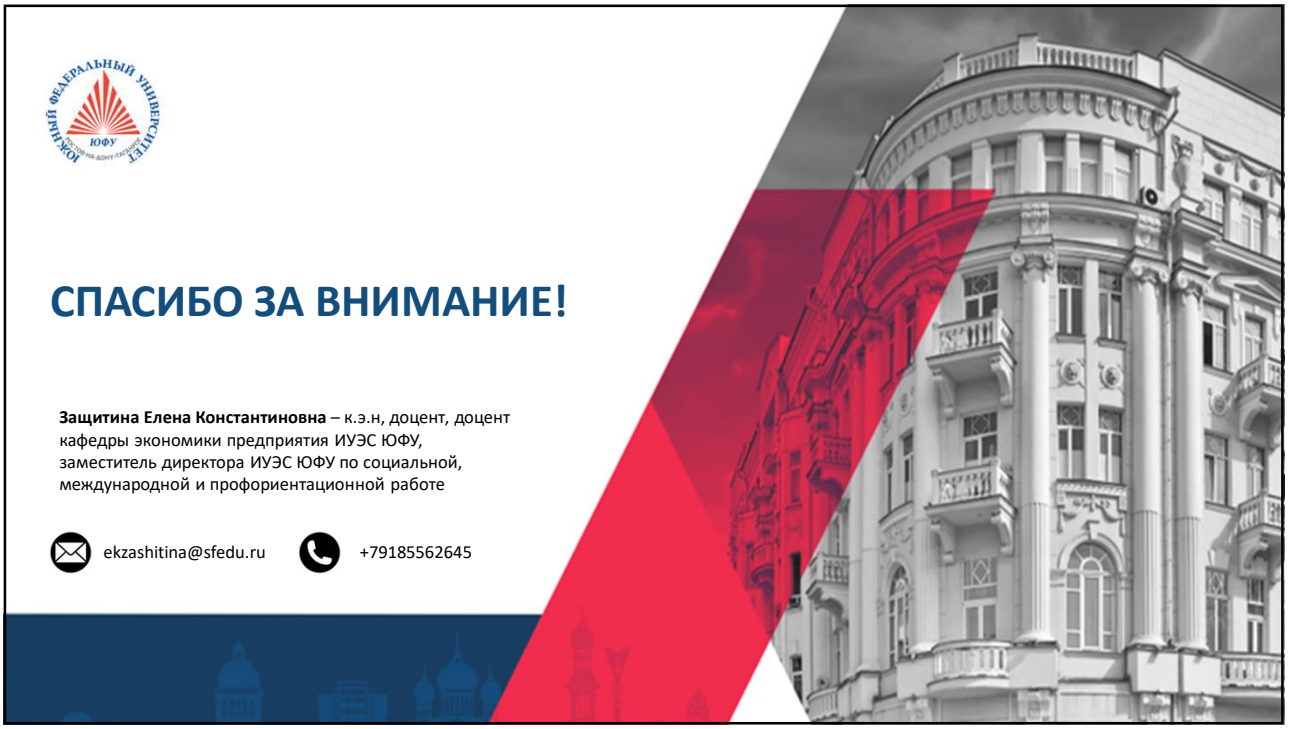
- **Методические рекомендации для иностранных обучающихся и общие документы для иностранных поступающих**
- **Проведение программы ДПО для студентов и сотрудников**
- **«Распределенный» адрес**
- **Проведение стратегической сессии**
- **Дашборд для руководителей программ и руководителей структурных подразделений (в части иностранных обучающихся)**

Проблема, которую решает проект:

1. Необходимость кратного увеличения числа иностранных студентов в ЮФУ
2. Отсутствие единой системы по сквозному сопровождению иностранцев в ЮФУ: от поступления до выпуска
3. Отсутствие цифровых сервисов при процедурах сопровождения иностранных обучающихся
4. Взаимодействие с другими проектами

Новая система сопровождения иностранных обучающихся в ЮФУ





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Защитина Елена Константиновна – к.э.н, доцент, доцент кафедры экономики предприятия ИУЭС ЮФУ, заместитель директора ИУЭС ЮФУ по социальной, международной и профориентационной работе

ekzashitina@sfedu.ru +79185562645